

关于麦田计划一对一项目收取管理费的通知

麦田计划一对一项目从 2005 年开展至今，已有 13 个年头。一直以来，待资助学生走访和资助款发放都依靠团队组织志愿者活动来完成。志愿者们要经过许多个步骤，才能完成 1 次走访、一次发放，而这个工作从一个资助点建立起来，就每年循环，无休无止……

一直以来，麦田都未对一对一项目收取管理费，我们收到的资助款都是全额发放给了孩子。许多的志愿者和资助人也认为只有这样做麦田才是“麦田”。面对大家对麦田的情感认知和团队实际需求之间的冲突，作为总社也考虑过申请外部资金支持。但愿意提供这类支持的机构非常少，资助额度也很低，这么多年，麦田也只是获得了一次小额资助而已。

这些问题其实由来已久，也不只是麦田遇到这样的困难，而是所有的助学机构都面临同样的问题。为了项目和机构的可持续发展，许多的机构多年前就开始收取合理的工作经费，比如和麦田差不多时间成立的格桑花，从 2009 年 6 月起就开始收取工作经费；腾讯公益、支付宝公益等平台，在设立一对一帮扶项目时，也都收取 5-10% 不等的工作经费。

13 年来，麦田在开展一对一项目时所产生的各种费用都是由执行项目的志愿者用 AA 的方式来消化，其中包括：交通费、食宿费、给孩子购买礼物等等，有的志愿者一年的花费竟达四五千元。除此以外，志愿者们在一对一项目上投入的时间和精力也非常惊人，从走访、发放前的准备，到资料的整理，从组织志愿者参加，到实施、反馈，每一步都是大量的志愿者在默默的坚持和付出。特别是距团队较远的项目点，发放一次资助款，可能就需要 2-3 天时间。

随着农村经济的发展和九年制义务教育的落实，农村孩子因为交不起学费而失学的情况越来越少了。现在麦田资助的孩子，通常都是一些特殊家庭的孩子，比如单亲、孤儿、家人有病大疾病或发生了重大意外事故等。因此，一对一项目面临着一个不可逆转的现象，就是每一个资助点的在资助孩子数量都在下降，甚至有些已经只有几个孩子。在这种情况下，志愿者们等于是花费同样的时间和金钱，去发放数量少得多的孩子的资助款，投入产出比越来越失衡，导致部分团队长期处于应该继续还是应该停止的纠结当中。也有团队多次向总社提出，是否能够给到一对一项目的执行志愿者一点补贴……

麦田总社曾多次讨论一对一项目的可持续发展，也在 2017 年为项目配置了专职，所做的这一切都是希望能够把一对一做得更好，能够帮助到更多有需要的孩子。但确实，外部经济的滑坡也让我们承受着前所未有的筹款压力。

从 2018 年起，项目部经过向资助人、执行志愿者等各方征求意见、了解同行项目运营情况，最终决定从 2019 年开始，对一对一项目收取管理费。

实施方案：

- 一、 执行时间：2019 年 3 月 1 日起
- 二、 实施范围：所有新结对及续资助的孩子
- 三、 收取比例：资助款按 8% 进行收取。

调整前后资助金额对比如下（以下单项资助指学习补助费，双项资助指学习补助费+生活补助费。）

资助款调整前后金额（单位：每学年/人/元）					
小学阶段		初中阶段		高中阶段	
单项调整前	单项调整后	单项调整前	单项调整后	单项调整前	单项调整后
400	432	500	540	2100	2268
小学阶段		初中阶段		高中阶段	
双项调整前	双项调整后	双项调整前	双项调整后	双项调整前	双项调整后
800	864	1000	1080	2700	2916

四、 工作经费使用：

- 1、50%用于项目执行，由项目执行团队按财务要求申领，申领方式请查看《附件 1：关于一对一项目分社团队执行经费申领方案》。
- 2、50%用于基金会行政管理费用，包含专职人员工资、差旅及其他行政费用分摊。

广东省麦田教育基金会
2019 年 1 月 8 日

资助人说：

安海心：麦龙基金发起人，从 2007 年开始资助孩子，也支持麦田发展，11 年来，资助麦田一对一孩子累计捐助资金超过约人民币 100 万元，受助学生约 450 人次。
当我们电话跟他了解对收取管理费的想法时，他就说了三个字：没问题。

金色大地：

北京资助人，2018 年 4 月参与湖北大悟资助点发放，跟志愿者一起去丰店镇中学发放资助款完之后，她说：以前以为志愿者只是帮忙把钱转交给孩子们而已，经过这一趟，发现需要这么多流程，需要花这么多精力。发现志愿者真的不容易。

志愿者说：

十堰分社-千里走单骑：

作为执行团队，每学期都要花将近 1 个月的周末时间在发放，一线志愿者支出很大，对于收取管理费分社的态度是支持。

大连团队-守护神：

为了麦田公益事业的今后发展和规范化管理，我们团队支持总社管理费收取方案！